

PROGRAMA DE DIREÇÃO DE EMPRESAS

LISBOA E PORTO 2020

www.aese.pt/pde

Num mundo cada vez mais interligado, as empresas precisam de diretores com uma visão estratégica de longo prazo, capazes de liderar e implementar as mudanças necessárias para o sucesso da organização.

Em parceria com:



PDE



Num mundo em constante mudança, é imprescindível que os diretores das empresas façam uma paragem, criem um espaço que lhes permita avaliar as suas capacidades de liderança, desenvolvam o seu pensamento estratégico e aumentem a sua flexibilidade na tomada de decisão. O PDE promove esta transformação pessoal e profissional dos dirigentes, estimulando a sua capacidade para integrar as decisões estratégicas da empresa com os resultados do negócio.

UMA OPORTUNIDADE PARA APERFEIÇOAR A SUA LIDERANÇA

IMPULSO PROFISSIONAL

- Desenvolva as capacidades diretivas necessárias para liderar e implementar a estratégia da sua organização;
- Crie relações profissionais duradouras, ganhe prestígio e cresça profissionalmente.

CONHECIMENTO

- Aperfeiçoe a sua capacidade de análise e resolução de problemas complexos;
- Fortaleça a sua liderança através de uma autorreflexão rigorosa.

COMPETÊNCIA

- Adquira uma perspetiva integrada da empresa, melhorando a sua eficácia;
- Reforce os seus conhecimentos e otimize as suas estratégias de negociação, superando desafios operacionais e melhorando a sua capacidade de análise e resolução de problemas dos negócios.

REFLEXÃO SOBRE O ESTILO DE GESTÃO

- Analise em profundidade o quadro económico global e estude as novas tendências e desafios enfrentados pelas empresas;
- Conheça, nas sessões no IESE em Madrid, diferentes culturas organizacionais, novas formas de fazer e pensar os negócios, novos modos de abordar os problemas e um enquadramento macroeconómico mais completo.





O PDE é proposto para gestores com mais de cinco anos de experiência em cargo de direção, empresários e gestores de PMEs. O programa encontra-se alicerçado em cinco áreas de especial relevância para a direção das empresas:

UMA APRENDIZAGEM INTEGRAL



POLÍTICA DE EMPRESA

O desenho da estratégia e a mudança organizacional

- Estratégia, organização e configuração institucional da empresa;
- Critérios para a diversificação do portfólio de negócios das organizações;
- Internacionalização: possíveis abordagens e fontes de valor associadas;
- Preparação de planos de negócio.

POLÍTICA COMERCIAL E MARKETING

O mercado, a marca e o produto

- Conhecimento dos clientes, potenciais clientes e concorrência;
- Estratégia e políticas comerciais;
- Elaboração de planos comerciais diferenciados.

ECONOMIA, FINANÇAS, CONTROLO E CONTABILIDADE Análise, previsão, planeamento e controlo

- Contabilidade financeira;
- Análise e diagnóstico financeiro;
- Gestão do circulante e do financiamento a curto prazo;
- Investimentos e políticas financeiras de longo prazo;
- Operações de fusão e aquisição;
- Obtenção, análise e utilização de dados quantificáveis na empresa.

FATOR HUMANO NA ORGANIZAÇÃO E ÉTICA Motivação, valores e liderança

- Análise das motivações humanas;
- Comunicação: competências e atitudes;
- Liderança;
- Estrutura e cultura das organizações;
- Responsabilidade social e ética no processo de decisão.

OPERAÇÕES, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

Eficiência e satisfação do cliente

- Processos, fluxos e capacidades e melhoria contínua;
- Transformação digital do negócio;
- Supply Chain Management, Gestão do risco;
- Experiência do cliente;
- Inovação e gestão do conhecimento.

O programa académico do PDE é complementado com sessões no IESE Madrid.

Criado e utilizado na Harvard Business School, o Método do Caso é um processo vivo e interativo de aprendizagem, descoberta e partilha, que permite a cada participante desenvolver as suas competências analíticas, favorecendo a decisão prudente.

MÉTODO DO CASO

A ARTE DE GERIR A INCERTEZA

ESTUDO INDIVIDUAL

Leitura e estudo de cada caso, de modo a analisar os factos, alternativas e decisões que nele se desenrolam.

TRABALHO DE GRUPO

A riqueza deste passo reside no facto de cada um dos participantes apresentar abordagens e soluções com base na sua formação e experiência profissional. As várias abordagens são também uma excelente oportunidade para examinar os diferentes critérios de direção.

SESSÃO GERAL

Com uma visão mais ampla e já fruto do exame efetuado nas duas fases anteriores, o professor dirige e coordena o debate, sintetiza os aspetos principais do caso, relaciona com as teorias mais significativas, e realça os valores e opções relevantes, atendendo às várias alternativas e aos possíveis critérios de decisão





Eric Teixeira
GROUNDFORCE

É na combinação entre a partilha de experiências dos participantes, o perfil competente e apaixonado do corpo docente e a abrangência das áreas de gestão trabalhadas que reside o segredo que torna este programa ímpar e indispensável para quem pretende evoluir em funções diretivas e procure alcançar posições de maior responsabilidade.



Rodolfo Guimarães
MILLENNIUM BCP

A experiência com o PDE revelou-se Intensa, Exigente mas acima de tudo extremamente gratificante. O reforço do nível de competências técnicas e comportamentais está intrinsecamente aliado às vivências e partilhas que o método do caso permite.



João Braz
WORTEN

Numa realidade em que a frequência de tomada de decisão aumenta de forma exponencial acredito que o PDE é verdadeiramente um excelente meio para nos tornarmos melhores decisores!



Ricardo Santos
HILTI

O PDE vai muito além da formação técnica. A variável diferencial deste programa está assente no Método do Caso, que com mestria nos projeta para 5 áreas relevantes na direção das empresas, alavancando sobre as experiências profissionais de cada participante.



Patrícia Olas
GERTAL

A participação no PDE com método do caso foi extremamente gratificante! O PDE é uma ferramenta que nos permite ter uma visão mais abrangente da Organização e por isso, uma maior consciência na tomada da decisão!



António Andrade
EFACEC

Uma verdadeira experiência de aprendizagem. De forma exponencial o Programa foi superando as expectativas pela oportunidade, através do Método do Caso, de aprender e entender as diferentes perspetivas das empresas e dos negócios.

ALGUMAS DAS EMPRESAS CUJOS DIRIGENTES JÁ FREQUENTARAM O PDE

| | |
|--|--------------------------------|
| ACCENTURE | HCI CONSTRUÇÕES |
| AGEAS GRUPO SEGURADOR | HILTI |
| ALTIS HOTELS | HUF PORTUGUESA |
| AMORIM CORK COMPOSITES | IMPRESA PUBLISHING |
| ANA | INCM |
| AON PORTUGAL | INFARMED |
| APS - ADMINISTRAÇÃO DOS PORTOS DE SINES E DO ALGARVE | LIPOR |
| ASAE | LISGARANTE |
| BAÍA DO TEJO | LISNAVE |
| BANCO BNP PARIBAS | LUÍS SIMÕES |
| BANCO POPULAR | MILLENNIUM BCP |
| BANCO SANTANDER TOTTA | MULTI MALL MANAGEMENT PORTUGAL |
| BARRAQUEIRO TRANSPORTES | NAVEX |
| CÂMARA MUNICIPAL DE POMBAL | NORGARANTE |
| CAPGEMINI PORTUGAL | PARQUES DE SINTRA |
| CTT | NORGARANTE |
| DELIFRANCE PORTUGAL | PARQUES DE SINTRA |
| DIA PORTUGAL | MONTE DA LUA |
| EDP | PORTWAY |
| EFACEC | PROMETRO |
| EFAFLU | PwC |
| EMEL | SAVINOR |
| EMEF | SORGAL |
| ESEGUR | SOVENA GROUP |
| ESSILOR PORTUGAL | TINTAS ROBBIALAC |
| EUROPACGROUP | TUPPERWARE |
| FIDELIDADE | TURINVEST |
| GENERIS | UNICER BEBIDAS |
| GLOBAL MEDIA GROUP | VIGENTGROUP |
| GRANDVISION | WORTEN |
| GROUNDFORCE PORTUGAL | YAZAKI SALTANO DE OVAR |

CALENDÁRIO 2020

No Porto, à terça-feira à tarde e à quarta-feira de manhã;
em Lisboa, à quarta-feira à tarde e à quinta-feira de manhã.

72º PDE PORTO

| FEV | MAR | ABR | MAI | JUN | JUL |
|---------|-------|----------|-------|---------|-----|
| 04* | 03/04 | /01 | 05/06 | 02/03 | /01 |
| 11/12 | 10/11 | 14/15 | 11/12 | 08/09** | 07* |
| 18/19 | 17/18 | 20/21*** | 19/20 | 16/17 | |
| 26/27** | 24/25 | 28/29 | 26/27 | 22/23** | |
| | 31/ | | | 30/ | |

73º PDE LISBOA

| FEV | MAR | ABR | MAI | JUN | JUL |
|-------|-------|----------|-------|---------|-----|
| 05* | 04/05 | 01/02 | 06/07 | 03/04 | 01* |
| 12/13 | 11/12 | 07/08** | 13/14 | 08/09** | |
| 19/20 | 18/19 | 15/16 | 20/21 | 17/18 | |
| 26/27 | 25/26 | 20/21*** | 27/28 | 24/25 | |
| | | 29/30 | | | |

* Dia completo.

** Dias da semana diferentes dos habituais.

*** Data indicativa para a Semana internacional no IESE Madrid.

INFORMAÇÕES INSCRIÇÕES

Número de sessões: 110

Duração: 1 dia (tarde, manhã)

Preço: 13.000 euros + IVA

No custo está incluído documentação, material de apoio, *catering*, estacionamento no Edifício AESE e/ou no Porto Palácio Congress Hotel & Spa e ida ao IESE Madrid.

O PDE é compatível com o trabalho profissional, requerendo a presença semanal dos participantes nas sessões de trabalho, durante dois meios-dias. Em Lisboa o Programa decorre no Campus da AESE, no Porto realiza-se no Porto Palácio Congress Hotel & Spa.

Para mais informações:

Lisboa: Eliana Lucas

Tel. (+351) 217 221 530

Tlm. (+351) 931 304 382

eliana.lucas@aeese.pt

.....

Porto: Carlos Fonseca

carlos.fonseca@aeese.pt

Tlm. (+351) 933 071 973

Tel. (+351) 226 108 025

.....

www.aese.pt/pde

UMA ESCOLA DE LÍDERES LÍDERES QUE MARCAM O MUNDO UM MUNDO DE SABER

A AESE Business School, a primeira Escola de Direção e Negócios em Portugal, dedica-se, desde 1980, à formação e ao aperfeiçoamento dos líderes empresariais.

O reconhecimento da escola no mundo empresarial é resultado de quatro princípios essenciais que norteiam a formação da AESE: Cultura de Aprendizagem; Conhecimento enraizado na realidade empresarial, numa perspectiva de Direção e Liderança; Presença abrangente no mundo; e Valores fortes, éticos e humanistas.

O impacto transformador nos seus mais de 6200 Alumni, espalhados pelos 5 continentes, faz da AESE uma escola de negócios única, uma escola de Líderes que querem aprender, deixar a sua marca e transformar o mundo. Os participantes nos Programas de longa duração, entre eles o PDE, geram uma fonte de contatos que perdura e evolui para além do programa e da escola.



A estreita colaboração entre a AESE e o IESE Business School e as mais de 20 escolas internacionais da rede traduz-se no intercâmbio de professores, na elaboração de casos e programas conjuntos de investigação, bem como no âmbito dos programas de formação de Executivos. Há mais de 60 anos que o IESE, a escola de pós-graduação em gestão de empresas da Universidade de Navarra, está na vanguarda da formação executiva, desenvolvendo e inspirando líderes empresariais que se esforçam por causar um impacto profundo, positivo e duradouro nas pessoas, nas empresas e na sociedade que servem.



EMPRESAS PATROCINADORAS DA AESE:

