



* 2

U&E/7

O seminário da AESE sobre gestão de projectos durará dois dias: 17 e 18 de Abril.

FORMAÇÃO

Aprender a gerir um projecto

O seminário da AESE, que decorre em Abril, vai dar algumas noções práticas aos gestores de projectos "acidentais".

O que define um bom gestor de projecto? Deve cumprir dez funções, entre elas líder, bombeiro, motivador, negociador, sem esquecer o papel de decisor. Tem ainda de ser integrador, organizador, planificador, supervisor e comunicador. Estas e muitas mais noções de como gerir um projecto vão ser discutidas no seminário da AESE, que decorrerá a 17 e 18 de Abril, intitulado "Gestor de projectos: uma abordagem prática".

A ideia deste seminário surgiu com a constatação de que há muitos "gestores de projectos acidentais", isto é, pessoas que, "entre as várias tarefas que têm que fazer, levam adiante projectos e que, muitas vezes, nem reparam que o que estão a fazer é gerir projectos", afirma Jorge Ribeirinho Machado, responsável pelo seminário e membro da direcção da AESE. A sua convicção é que "os gestores de projectos acidentais poderiam melhorar muito a eficácia da sua gestão se tivessem um conjunto de noções básicas e de ferramentas simples". Daí que, o seminário se destina precisamente a quem gere um projecto, mas não é gestor de projectos, "a melhorar o seu trabalho".

Prazo, preço e qualidade

A gestão de um projecto é dividida em seis passos e o objectivo é analisar o que deve ser feito em cada um deles. "Por um lado, através de dois 'case studies' e de uma simulação, fazemos com que os participantes percebam, na prática, quais são os conceitos e as técnicas que existem para os ajudar a serem mais eficazes", explica Jorge Ribeirinho Machado.

E, afinal, o que define um bom projecto? É aquele que cumpre os objectivos de cada um dos 'stakeholders', nas três vertentes: prazo, preço e qualidade (ou especificações), adianta o responsável pelo seminário.

Por outro lado, pretende-se explicar aos participantes o que devem replicar ou evitar no desenvolvimento de um novo projecto, em situações desafiantes. Além de Jorge Ribeirinho Machado, o seminário conta com mais dois oradores: Agostinho Abrunhosa, também da AESE, e Pedro Leão, da Viva Power.

O objectivo é que os participantes saiam deste seminário a saber obter resultados com controlo dos recursos utilizados, manter o foco no cliente para melhoria dos processos internos de execução, a dominar as ferramentas certas para gerir as várias fases do ciclo de vida dos projectos e a entender o impacto das decisões nas várias vertentes da gestão de projectos. ■ c.c.



O seminário terá lugar nos dias 17 e 18 de Abril, na AESE.