

Seminário a 12 e 13 de Abril de 2011, em Lisboa

Implementação da Estratégia



A SITUAÇÃO DO MERCADO IMOBILIÁRIO

A Sessão de Continuidade com o Prof. Jose Luís Suárez realiza-se a 5 de Abril, em Lisboa
P. 2

FÓRUM AESE SAÚDE

A Prof.ª Núria Más, do IESE, foi a primeira oradora convidada.
P. 3

AESE, ENTRAJUDA E MILLENNIUM BCP PARCEIROS...

Formalizou-se a parceria entre as três instituições que promovem o programa GOS - Gestão das Organizações Sociais.
P. 4

11ª EDIÇÃO DO EXECUTIVE MBA AESE/IESE

Saiba mais sobre o programa que tem início em Setembro de 2011.
P. 5 e 6

Passar da estratégia à acção é o objectivo principal de qualquer empresa. É uma tarefa que requer o alinhamento dos objectivos e a coordenação das acções a todos os níveis da organização, e ainda, que estes sejam adequados à estratégia que se pretende implementar. É, assim, fundamental que os sistemas de gestão ajudem à consecução da estratégia, permitindo o acesso a uma informação útil e atempada, uma boa planificação e um bom acompanhamento.

A AESE organiza, nos dias 12 e 13 de Abril, o seminário "Implementação da Estratégia", concebido para o aperfeiçoamento das competências de Membros dos Conselhos de Administração, Directores-Gerais, Directores de Controlo de Gestão, Directores de Recursos Humanos, entre outros.

No seminário, os Professores **Albert Fernández** (IESE) - na fotografia acima - e **Rafael Franco** (AESE) irão debater os princípios-chave do planeamento e execução da estratégia, destacando a disseminação sistematizada dos objectivos aos diferentes departamentos e colaboradores da organização. O papel das pessoas no planeamento e execução será um dos temas abordados. Como motivá-las e envolvê-las no processo, como gerir os processos de mudança (na organização, nos sistemas de gestão, etc.) e os processos de transição directiva são outras questões em análise.

Inscriva-se em www.aese.pt

ARRANCA O 3º PADE EM LUANDA

A formação dos dirigentes de topo residentes em Luanda, reuniu na 3ª edição do PADE, responsáveis da Banca, Tecnologias de Informação e Portos, entre outros sectores de actividade.

O primeiro dia de sessões teve o **Prof. Jorge Ribeiro Machado** e o **Prof. Lluís Renart** como protagonistas.

Na abertura, o primeiro alertou para o facto de que o aproveitamento do PADE dependerá do tempo e do trabalho que os participantes lhe dedicarem. O Prof. Renart moderou a discussão do caso "Gallina Blanca Star - África", da sua autoria.

A ASM, formalmente constituída em 2010, é uma iniciativa de quadros e instituições públicas e privadas, angolanas e estrangeiras, comprometidos com o desenvolvimento de Angola.

A AESE colabora desde o início com a ASM, colocando ao seu serviço o *know-how* do seu corpo docente para a formação e desenvolvimento de Professores Angolanos no ensino com o Método do Caso na Formação de Executivos.



Sessão de Continuidade com o Prof. José Luis Suárez

A situação do Mercado Imobiliário

O **Professor José Luis Suárez**, especialista do IESE em gestão financeira, estará de novo na AESE para orientar uma Sessão de Continuidade sobre um tema que lhe é particularmente caro: "A situação do Mercado Imobiliário". A sessão dirigida aos Alumni da AESE realiza-se no dia 5 de Abril, em Lisboa.

Com o brilhantismo e profundidade habituais, o Professor apresentará os principais problemas que o sector imobiliário atravessa e qual a evolução que, atendendo à actual conjuntura económica, se prevê que esta área possa vir a ter.



José Luis Suárez é autor de "European Real State Markets", publicado pela Palgrave Macmillan, em Dezembro de 2008.

AESE Saúde

Fundação Bissaya Barreto assina protocolo com a AESE

O Instituto Superior Bissaya Barreto é uma instituição privada de ensino superior, sediada em Coimbra, com a qual a AESE estabelece uma nova parceria na formação de Dirigentes hospitalares de topo.

Inspirada na missão desenvolvida pelo Prof. Bissaya Barreto, Patrono da Fundação que leva o seu nome, o ISBB constitui uma comunidade educativa comprometida com a formação humanística, científica, técnica e cultural de futuros profissionais

socialmente reconhecidos nas dimensões pessoal, cívica e profissional. Esta instituição tem desenvolvido um trabalho reconhecido a nível de investigação, da cultura e da prestação de serviços.

Apostando na formação assente numa cultura de qualidade, rigor e exigência, o acordo entre a AESE e o ISBB é mais um exemplo das parcerias formais e informais que têm vindo a estabelecer, visando a formação e o aperfeiçoamento de capacidades, ao longo da vida.

Realizou-se no dia 24 de Fevereiro

O Fórum AESE Saúde organizou o seu primeiro Seminário



Prof.ª Núria Más, do IESE.

A Prof.ª Núria Más, do IESE Business School, foi a convidada para a primeira actividade do recém-criado "Fórum AESE Saúde". O tema escolhido foi "O financiamento dos sistemas de saúde em contexto de crise".

A Prof.ª Núria Más enfatizou que a afectação dos recursos para a saúde vai ter que "concorrer" com a sua utilização no sistema de pensões e reformas, na educação das novas gerações, pelo que a sua justificação terá de ser muito bem explicada e o valor criado efectivo: exige-se que a eficiência dos gastos em saúde seja uma realidade, também mensurável.

Uma segunda mensagem foi no sentido de que, nestes tempos de crise, a "obsessão" não deve estar no corte dos gastos a todo o custo mas, centrar-se na prestação de cuidados com valor acrescentado: cortem-se os gastos que são desperdício. Aqui, a melhoria da informação e a transparência são pré-requisitos ineludíveis.

Advogou também que para se pôr em prática esta ideia requiere-se a padronização não só de processos operativos, mas também no âmbito da tomada de decisão.

Como variáveis estratégicas fundamentais para a sustentabi-



lidade do sistema, a Prof.ª Núria Más sublinhou a gestão dos doentes crónicos e o desenvolvimento de sistemas proactivos de promoção de saúde.

Após uma primeira conferência introdutória seguiram-se alguns animados e participados grupos de trabalho e depois duas sessões mais dialogadas sobre "o co-pagamento" e "o financiamento dos prestadores de cuidados de saúde".

A presença do Bastonário da Ordem dos Médicos, do Bastonário da Ordem dos Farmacêuticos e de um representante da Ordem dos Enfermeiros reflete o interesse que os representantes máximos dos profissionais do sector conferiram a esta jornada de trabalho.

AUDITAR PARA PREVENIR

Fernanda Mouro Pereira (21º PADE), Administradora não executiva e Presidente da Comissão de Auditoria da Parpública, foi a oradora convidada do AESE Women Leader's Forum, no Porto, no passado dia 1 de Março.

Subordinada ao tema "Auditoria Interna para uma gestão mais eficiente", a sessão chamou a atenção de líderes, dirigentes e executivas, Alumnae da AESE, para a necessidade de fazer o controlo e a avaliação da implementação estratégica, como acção preventiva no governo das organizações.

AESE E BANCO BNP PARIBAS JUNTOS NA FORMAÇÃO DE EXECUTIVOS

A AESE e o Banco BNP Paribas Personal Finance celebraram, a 23 de Fevereiro, um protocolo para a formação dos quadros superiores da empresa. Na cerimónia estiveram presentes **José Ramalho Fontes**, Director-Geral da AESE, **Miguel Cabaça**, Administrador-delegado do Banco, e **Armando Canguero**, Director-delegado.

Susana Godinho e **José Pedro Pinto**, actuais participantes no 47º PDE e quadros do BNP, também testemunharam o acontecimento.



AESE, ENTRAJUDA e Millennium bcp parceiros na formação de gestores de organizações sociais



A AESE – Escola de Direcção e Negócios, a ENTRAJUDA e a Fundação Millennium bcp firmaram uma parceria para a organização conjunta de mais um programa GOS – Gestão das Organizações Sociais, programa de aperfeiçoamento destinado a dirigentes de instituições do sector social (IPSS, ONGs, Misericórdias e outras instituições sem fins lucrativos).

O acordo foi assinado pela **Dr.ª Isabel Jonet**, (32º PADE) Presidente da ENTRAJUDA, **Dr. Fernando Nogueira** (23º PADE), Secretário-Geral da Fundação Millennium bcp, pela **Prof.ª Fátima Carioca** e pelo **Prof. José Ramalho Fontes**, Director-Geral da AESE.

A 4ª edição do GOS, a decorrer entre 28 Fevereiro e 27 Junho de 2011, visa o aperfeiçoamento das capacidades de decisão e utilização de ferramen-

tas de gestão, num contexto social em que o Terceiro Sector ganha especial relevância.

O programa baseia-se no Método do Caso e abordará questões de liderança, ética, contabilidade e finanças, marketing social e economia social, capitalizando a experiência acumulada pelos dirigentes destas instituições.

A razão desta parceria assenta no facto das três instituições considerarem importante proporcionar condições para que as organizações sociais desempenhem a missão a que se propõem de forma eficaz e eficiente. Assim a AESE, a ENTRAJUDA e o Millennium bcp colocam o seu conhecimento, *expertise* e generosidade à disposição do sector social.

11ª edição do Executive MBA AESE/IESE

AESE oferece vantagens a profissionais excepcionais, a ONGs e a Mães na participação no MBA



A AESE proporciona aos candidatos admitidos no Executive MBA AESE/IESE a oportunidade de recorrerem a três sistemas de bolsas.

A Bolsa de Mérito é conferida aos candidatos que apresentem um perfil académico e profissional excepcional. A bolsa poderá atingir até 30% do valor da inscrição. Este benefício não é acumulável com qualquer outra vantagem paralelamente oferecida e apenas podem concorrer alunos com processos concluídos até ao dia 30 de Junho.

A Bolsa Professor Carlos Parreira, cujo nome foi atribuído em homenagem a um Professor da AESE já falecido, dá a possibilidade aos quadros de ONGs verem comparticipados 70% dos custos das propinas do MBA.

E, por último, a Bolsa Baby-sitting, no valor correspondente a 250 euros por trimestre. Ter pelo menos um filho com idade máxima de 10 anos é um dos requisitos necessários. Será atribuída uma bolsa por famí-

lia (independente do número total de filhos), a quem opte por contratar uma pessoa ou empresa encarregue deste serviço, durante a participação no programa.

Esta bolsa é descontada parcialmente (250 euros) em cada um dos 5 pagamentos trimestrais do Executive MBA AESE/IESE.

Mais informações e inscrições:
Júlia Côte-Real
Telem.: 939 871 256
Tel.: 217 221 530
j.cortereal@aese.pt

AESE participa no

World MBA Tour em 2011

No dia 22 de Março, a AESE volta a estar presente na maior feira de MBAs a nível internacional.

Depois de Génova, Viena, Londres, Frankfurt, Dusseldorf e Paris, o próximo ponto de encontro é Lisboa. O evento decorrerá das 17h00 às 21h00, no Hotel Pestana Palace, na Rua Jau, nº 54.

Os interessados na frequência de um Master in Business Administration terão oportunidade de falar pessoalmente com professores e Alumni das *Business Schools* de topo.

Conheça as próximas datas

Faça o teste do GMAT® na AESE

O The Graduate Management Admission Test® (GMAT) é um dos critérios de admissão para a candidatura a programas de MBA e de Formação de Executivos. Cerca de 5.000 programas leccionados em mais de 1.900 instituições em todo o mundo utilizam-no.

O GMAT consiste num exame por computador constituído por três partes: a análise analítica da escrita, a avaliação quantitativa e a interpretativa.

Em função das respostas, o teste é adaptado à capacidade que os participantes vão revelando nas respostas abertas e de escolha múltipla. A duração é de cerca de 4 horas.

O *score* do GMAT® é determinado por: número de perguntas respondidas, a sua correcção, o nível de dificuldade e as características estatísticas

de cada questão. A AESE, como centro GMAT, em Lisboa, realiza os próximos exames nos dias:

- . 11, 21 e 28 de Março (vagas limitadas)
- . 18 de Abril,
- . 2 e 9 de Maio
- . e 6 de Junho.

A participação do teste GMAT só é possível mediante inscrição em www.mba.com.

O Executive MBA AESE/IESE é um dos programas que considera o resultado do GMAT® no processo de inscrição dos candidatos.