

As profundas transformações do mercado de trabalho criaram uma nova classe de executivos tão focados nas suas responsabilidades como na mobilidade que precisam para as exercer. O GMP é o seu acelerador para uma liderança superior.

**GMP**

# GENERAL MANAGEMENT PROGRAM ACELERADOR PARA UMA LIDERANÇA SUPERIOR



Em parceria com:







Desenhado para empreendedores, empresários, executivos de PME's e técnicos superiores, o GMP vai-lhe permitir dominar as variáveis do presente, para criar o futuro.

# DOMINAR AS VARIÁVEIS DO PRESENTE, PARA CRIAR O FUTURO

**Com o GMP os participantes vão evoluir na trajetória profissional, liderar a mudança, conduzir a inovação e garantir uma vantagem estratégica da organização. Em qualquer setor, em qualquer economia.**

## **VISÃO 360°**

> Visão integrada e abrangente de todas as áreas do negócio e sua interdependência;  
> Desenvolvimento da aptidão de observação do contexto, da concorrência, do mercado e do futuro, reforçando simultaneamente a reflexão estratégica sobre as características essenciais do próprio negócio.

## **FORMATO INTENSIVO**

> Módulos de dois dias por mês, que se integram de forma natural e respondem às necessidades individuais;  
> Um percurso que alarga conhecimentos, trabalha as competências analíticas, coloca diante de diferentes perspetivas multifuncionais, exercita a liderança em termos pessoais e de negócio.

## **EVOLUÇÃO PROFISSIONAL**

> Estimula os participantes a gerir de forma estratégica, abrangente e global;  
> Desenvolve e consolida todo o seu potencial de liderança;  
> Dá a conhecer, nas sessões no IESE Business School em Madrid, diferentes culturas organizacionais, novas formas de fazer e pensar os negócios, novos modos de abordar os problemas e um enquadramento macroeconómico mais completo.

Complemente o GMP, de acordo com as suas necessidades, com frameworks específicos, escolhendo 3 Short Programs entre a oferta da AESE Business School.

A modularidade do GMP permite planejar as viagens profissionais e outras solicitações que tornariam difícil a participação num programa de formação para dirigentes com um formato clássico. Cada módulo permite o estudo pessoal dos casos com grande flexibilidade, de modo a conjugá-lo com as demais obrigações profissionais.

# UMA EXPERIÊNCIA DE APRENDIZAGEM INTEGRAL

**Ganhe competências de gestão, saber e confiança - uma experiência de aprendizagem integral.**

## **O DESENHO DA ESTRATÉGIA E A MUDANÇA ORGANIZACIONAL**

- > A estratégia, organização e configuração institucional da empresa;
- > Critérios para a diversificação do portfólio de negócios das organizações;
- > Internacionalização: possíveis abordagens e fontes de valor associadas;
- > Preparação de Planos de Negócio;
- > Políticas de Comunicação em ambiente digital.

## **O MERCADO, A MARCA E O PRODUTO**

- > Conhecimento dos clientes, potenciais clientes e concorrência;
- > Estratégia e políticas comerciais;
- > Elaboração de planos comerciais diferenciados.

## **ANÁLISE, PREVISÃO, PLANEAMENTO E CONTROLO**

- > Contabilidade financeira;
- > Análise e diagnóstico financeiro;
- > Gestão do circulante e do financiamento a curto prazo;
- > Investimentos e políticas financeiras de longo prazo;
- > Operações de fusão e aquisição;
- > Obtenção, análise e utilização de dados quantificáveis na empresa.

## **MOTIVAÇÃO, VALORES E LIDERANÇA**

- > Análise das motivações humanas;
- > Comunicação: competências e atitudes;
- > Liderança;
- > Estrutura e cultura das organizações;
- > Responsabilidade social e ética no processo de decisão.

## **DAS VARIÁVEIS DA AÇÃO À MELHORIA CONTÍNUA**

- > Materialização da promessa aos clientes;
- > Processos, fluxos e capacidades;
- > Ferramentas de melhoria contínua;
- > Gestão de projetos; da cadeia de abastecimento; do serviço; do risco operacional; e da inovação.



**MARTA ESQUÍVEL DA SILVEIRA**  
FARMÁCIA DO ALMADA FÓRUM

Para mim o GMP ajudou-me a melhorar a minha capacidade de interpretar, organizar e dar resposta a todos os problemas com que me deparo. Mudou a minha forma de pensar e executar, tornando-me mais eficiente! Foi sem dúvida uma experiência ótima para mim. Obrigada!



**PEDRO FREITAS**  
GRUPO FN HOTELARIA

O GMP é um programa realmente abrangente no âmbito da gestão, visto que temos oportunidade de explorar assuntos como capital humano, estratégia, política de empresa, finanças, marketing, etc. O nível dos professores é muito bom, e o método do caso é bastante eficaz na medida em que complementa a aprendizagem de conceitos teóricos com a sua aplicação prática no dia-a-dia das empresas.



# MÉTODO DO CASO

## A ARTE DE GERIR A INCERTEZA

O GMP é uma formação ativa, assente no Método do Caso, que lhe permite explorar questões críticas das empresas, num diálogo aberto com colegas e professores.

O Método do Caso é um processo vivo e interativo de aprendizagem, de descoberta e partilha, que permite a cada participante desenvolver as suas competências, favorecendo o pensamento crítico e a decisão prudente. Criado e utilizado na Harvard Business School, o Método do Caso desenrola-se em três momentos:

**Estudo individual:** leitura e estudo de cada caso, de modo a analisar os factos, alternativas e decisões que nele se desenrolam.

**Trabalho de grupo:** a riqueza deste passo reside no facto de cada um dos participantes apresentar abordagens e soluções com base na sua formação e experiência profissional.

As várias abordagens são também uma excelente oportunidade para examinar os diferentes critérios de direcção.

**Sessão geral:** com uma visão mais ampla e já fruto do exame efetuado nas duas fases anteriores, o professor dirige e coordena o debate, sintetiza os aspectos principais do caso, relaciona com as teorias mais significativas, e realça os valores e opções relevantes, atendendo às várias alternativas e aos possíveis critérios de decisão.



HELENA MARRAFA  
CGD

A minha experiência no GMP revelou-se muito enriquecedora: permitiu recordar, e desmistificar, matérias muito relevantes, como a Contabilidade e as Finanças, que foram partilhadas de forma muito atrativa e compreensível. Mas permitiu igualmente abordar temas que ainda não tinha abordado na minha fase académica, como as Operações e a Liderança. E estão em causa temas de extrema importância na fase profissional que atravesso, a merecerem reflexão e pragmatismo, para os quais me sinto agora mais bem preparada.



FERNANDO BARBEDO  
SMITH+CO CONSULTANCY

A estrutura do GMP, permite margem e flexibilidade para manter o ritmo e a agenda do nosso trabalho. O GMP é um encontro de experiências, dos participantes e dos professores, que ajudam a descobrir o caminho para a resolução dos problemas. Estou muito satisfeito por ter decidido participar no GMP, numa fase de transição profissional.

## ALGUMAS EMPRESAS CUJOS EMPREENDEDORES, EMPRESÁRIOS, EXECUTIVOS DE PME'S JÁ PARTICIPARAM NO GMP

ADALCHIMIA
ARTAMIS
AHLERS LINDLEY
AON PORTUGAL
APED
BANCO BAI EUROPA
B. BRAUN MEDICAL, LDA
BIOGEN IDEC PORTUGAL
CAPGEMINI PORTUGAL
CASCAIS DINÂMICA
CCB FUNDAÇÃO
CIMENTOS DA MADEIRA
CGD
CONTROLINVESTE MEDIA
COUTINHO, NETO & OREY
EPME
EVERIS PORTUGAL
FARMÁCIA SILVEIRA
FIDELIDADE
FUNDAÇÃO EDP
G. BARREIROS FARIA
GENERALI
GILEAD SCIENCES
GRUPO MÉDIA CAPITAL
GRUPO JOSÉ AVILÉZ
HABITÁMEGA
HYDRO BUILDING SYSTEMS
IMPrensa NACIONAL CASA DA MOEDA
IMPrensa PUBLISHING
ISQ

LISGARANTE
METALCON INVESTIMENTOS
METALOGALVA
MOVE-ON GROUP
MULTICARE
ORACLE
PORTIMAR
PORTUGÁLIA
PROMETRO
PWC
RECHEIO
RECOLTE
SAMSUNG
SAP PORTUGAL
SAPEC
SOCIEDADE PONTO VERDE
SOJA DE PORTUGAL - S.G.P.S., S.A.
SONAE CAPITAL
SORGAL
SMAS OEIRAS E AMADORA
SOJA PORTUGAL
SONAE
TRANSINSULAR (GRUPO ETE)
TRUCK & WHEEL GROUP
UNICER
VIATECLA
VISABEIRA GLOBAL
VORTAL
ZARA



**NOÉLIA PEIXOTO**  
CGD

Excelente programa que contribuiu para o meu crescimento profissional, abordando de forma cativante e com a profundidade adequada diferentes áreas da gestão empresarial. A dinâmica de sala criada pelos professores é fantástica, originando bons momentos de interação entre todos.



**MIGUEL BENTES**  
CAPGEMINI

A experiência de formação do programa do GMP é verdadeiramente gratificante e transformadora. É uma formação com conteúdos programáticos adequados às atuais necessidades de um gestor e com um retorno imediato. O ambiente colaborativo, “seguro” que é promovido permite aos participantes simularem situações muito reais do dia-a-dia de um gestor e capitalizar desta forma rica, as aprendizagens. Considero esta formação do GMP como um dos activos de formação com mais relevo na minha carreira.

# INFORMAÇÕES INSCRIÇÕES

## Destinatários:

Empreendedores, empresários, executivos de PME's, técnicos superiores.

**Horas de formação:** 160 a 212 dependendo dos Short Programs escolhidos.

**Formato:** 2 dias por mês. 3ª-feira à tarde, 4ª-feira dia completo, 5ª-feira de manhã.

**Duração:** 5 meses.

**Preço:** 9.950 euros + IVA.

.....  
O preço inclui documentação, material de apoio, catering, estacionamento na AESE; ida ao IESE Business School em Madrid; 3 Short Programs a realizar durante os 2 anos seguintes. Condições especiais para residentes fora da área metropolitana de Lisboa.

## Informações e inscrições:

Eliana Lucas  
elianalucas@aese.pt  
Tlm. (+351) 931 304 382  
Tel. (+351) 217 221 530

.....  
www.aese/gmp  
#aesebs

As sessões realizam-se à terça-feira de tarde, a partir das 13h00, com almoço, e termina às 19h30; na 4ª feira trabalha-se das 9h00 às 19h30; na 5ª feira o programa recomeça às 9h00, terminando às 13h15.

## 8º GMP 2019-2020

OUT	NOV	DEZ	JAN	FEV	ABR
15/16/17	12/13/14	10/11/12	14/15/16	18/19/20	20/21*

## 9º GMP 2020

FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL
18/19/20	17/18/19	20/21*	05/06/07	16/17/18	07/08/09

\* Data indicativa para semana no IESE Business School em Madrid.

## AESE UMA ESCOLA DE LÍDERES IESE UM MARCO DE EXCELENCIA

Enraizada na realidade empresarial, a AESE Business School forma, desde 1980, gerações de executivos numa perspetiva de Direção e Liderança, aliando um olhar próprio, crítico, rigoroso e holístico sobre os temas e desafios atuais no mundo dos negócios e na sociedade.

Invista numa cultura de aprendizagem, com valores fortes, éticos e humanistas, assente na comunidade dos Alumni, professores, colaboradores, empresas, escolas e instituições com que se relacionam. Cresça connosco, vivendo uma presença abrangente no mundo potenciada pela diversidade da Comunidade AESE, com a riqueza de conteúdos das nossas atividades e uma estreita proximidade com escolas internacionais, em particular com o IESE Business School.

A estreita colaboração entre a AESE e o IESE Business School e as mais de 20 escolas internacionais da rede traduz-se no intercâmbio de professores, na elaboração de casos e programas conjuntos de investigação, bem como no âmbito dos programas de formação de Executivos. Há mais de 60 anos que o IESE, a escola de pós-graduação em gestão de empresas da Universidade de Navarra, está na vanguarda da formação executiva, desenvolvendo e inspirando líderes empresariais que se esforçam por causar um impacto profundo, positivo e duradouro nas pessoas, nas empresas e na sociedade que servem.

## UMA ESCOLA DE LÍDERES LÍDERES QUE MARCAM O MUNDO UM MUNDO DE SABER

AESE - Lisboa  
Edifício AESE, Calçada de Palma  
de Baixo n.º 12, 1600-177 Lisboa  
Tlf. (+351) 217 221 530  
aese@aese.pt

AESE - Porto  
Rua do Pinheiro Manso  
n.º 662, 1.12, 4100-411 Porto  
Tlf. (+351) 226 108 025  
aeseporto@aese.pt



EMPRESAS PATROCINADORAS DA AESE:

