

Caro Alumnus / Estimada Alumna AESE,

Como [aproveitar o sucesso da Google para acelerar a digitalização de Portugal](#) foi explicado por Frederico Costa, Industry Head da Google Portugal, aos participantes no Breakfast Seminar de Alta Direção da AESE, no início de janeiro. Na final da sua apresentação o responsável respondeu a várias perguntas relativas à relação com a concorrência, na Europa.

Vera Pinto Pereira, antiga SVP Managing Director da Fox Networks Group, que integrou recentemente a administração da EDP, foi recentemente recebida pelos participantes do 17º e 18º Executive MBA AESE numa Conversa de Vida. Explicou porque [“gosta dos grandes desafios!”](#), a razão que a levou a aceitar esta responsabilidade, num sector que se encontra em latente mudança.

Noutra Conversa de Vida, Alexandre Fonseca, Presidente Executivo da Altice Portugal, desafiou os gestores a [atreverem-se a ser felizes](#), na missão que lhes cabe de liderar uma organização, sendo responsáveis pelo impacto social provocado pelas suas decisões. Confiança e respeito mútuo foram as pedras de toque que ressaltou nas relações construídas ao longo da sua vida com interlocutores cujas perspetivas e estilos de vida se foram revelando distintos dos seus.

A Prof. Beatriz Muñoz-Seca lançou um novo livro: [“Conseguir resultados!”](#) Esta proposta da Professora do IESE tem em linha de conta o exemplo de algumas empresas que teve oportunidade de acompanhar de perto, no âmbito da eficiência das operações e da excelência do serviço. “No hire, no fire!” foi a estratégia defendida na sessão de continuidade, realizada, em Lisboa.

O Prof. Adrián Caldart recomenda a leitura do [“The New Global Road Map”](#) do Prof. Pankaj Ghemawat, do IESE, por ser uma análise atualizada dos seus livros anteriores, apresentados na AESE, e que tiveram grande aceitação. Neste livro, num mundo cada vez mais caracterizado por ritmos diferentes e incerteza constante, o conhecido professor descreve as tendências mais relevantes que estão a afetar os negócios e como irão evoluir no futuro.

No [Panorama](#) veja notícias sobre ...

- O mundo não é laico
- “Charter schools”: uma boa escolha para Nova Orleães
- A Wikipédia das notícias despede os seus jornalistas
- “Sobre la naturaleza humana”

Reflexões mais profundas na [Documentação](#):

- Cirurgia plástica em adolescentes
- Das “selfies” à “dismorfia Snapchat”