

Num mundo cada vez mais interligado, as empresas precisam de diretores com uma visão estratégica de longo prazo, capazes de liderar e implementar as mudanças necessárias para o sucesso da organização.
www.aese.pt/pde

PDE

PROGRAMA
DE DIREÇÃO
DE EMPRESAS
PORTO E LISBOA
2019

Escola associada:





O PDE destaca-se como o Programa de Direção de Empresas mais vezes realizado na AESE, num modelo muito experimentado, mas continuamente melhorado.

Num mundo em constante mudança, é imprescindível que os diretores das empresas façam uma paragem, criem um espaço que lhes permita avaliar as suas capacidades de liderança, desenvolvam o seu pensamento estratégico e aumentem a sua flexibilidade na tomada de decisão.

O PDE promove esta transformação pessoal e profissional dos dirigentes, estimulando a sua capacidade para integrar as decisões estratégicas da empresa com os resultados do negócio. Há 25 anos que o PDE tem alavancado histórias de sucesso entre os seus participantes, que testemunham o contributo do Programa para as suas organizações.

Gostaríamos de contar consigo para estas novas edições,

João Martins da Cunha
Diretor do PDE Porto
jmcunha@aese.pt

Jorge Ribeirinho Machado
Diretor do PDE Lisboa
jrmachado@aese.pt



PDE Uma oportunidade para aperfeiçoar a sua liderança

O PDE promove a transformação e o aperfeiçoamento pessoal e profissional dos dirigentes, estimulando a sua capacidade para integrar as decisões estratégicas da empresa com os resultados do negócio.

Impulso Profissional

- Desenvolva as capacidades diretivas necessárias para liderar e implementar a estratégia da sua organização;
- Crie relações profissionais duradouras, ganhe prestígio e cresça profissionalmente.

Conhecimento

- Aperfeiçoe a sua capacidade de análise e resolução de problemas complexos;
- Fortaleça a sua liderança através de uma autorreflexão rigorosa.

Competência

- Adquirir uma perspetiva integrada da empresa, melhorando a sua eficácia;
- Reforce os seus conhecimentos e otimize as suas estratégias de negociação, superando desafios operacionais e melhorando a sua capacidade de análise e resolução de problemas dos negócios.

Reflexão sobre o estilo de gestão

- Analise em profundidade o quadro económico global e estude as novas tendências e desafios enfrentados pelas empresas;
- Conheça, nas sessões no IESE em Madrid, diferentes culturas organizacionais, novas formas de fazer e pensar os negócios, novos modos de abordar os problemas e um enquadramento macroeconómico mais completo.

Uma experiência de aprendizagem integral

É imprescindível que os diretores se mantenham atualizados e aumentem a sua flexibilidade na tomada de decisão. O Programa é compatível com o trabalho profissional, requerendo a presença semanal dos participantes nas sessões de trabalho, durante dois meios-dias. O PDE encontra-se alicerçado em cinco áreas de especial relevância para a direção das empresas.

Política de Empresa

O desenho da estratégia e a mudança organizacional

- Estratégia, organização e configuração institucional da empresa;
- Critérios para a diversificação do portfólio de negócios das organizações;
- Internacionalização: possíveis abordagens e fontes de valor associadas;
- Preparação de planos de negócio.

Política Comercial e Marketing

O mercado, a marca e o produto

- Conhecimento dos clientes, potenciais clientes e concorrência;
- Estratégia e políticas comerciais;
- Elaboração de planos comerciais diferenciados.

Economia, Finanças, Controlo e Contabilidade

Análise, previsão, planeamento e controlo

- Contabilidade financeira;
- Análise e diagnóstico financeiro;
- Gestão do circulante e do financiamento a curto prazo;
- Investimentos e políticas financeiras de longo prazo;
- Operações de fusão e aquisição;
- Obtenção, análise e utilização de dados quantificáveis na empresa.

Fator Humano na Organização e Ética

Motivação, valores e liderança

- Análise das motivações humanas;
- Comunicação: competências e atitudes;
- Liderança;
- Estrutura e cultura das organizações;
- Responsabilidade social e ética no processo de decisão.

Operações, Tecnologia e Inovação

Eficiência e satisfação do cliente

- Processos, fluxos e capacidades e melhoria contínua;
- Transformação digital do negócio;
- Supply Chain Management, Gestão do risco;
- Experiência do cliente;
- Inovação e gestão do conhecimento.

O PDE é proposto para gestores com mais de cinco anos de experiência em cargo de direção, empresários e gestores de PME.





Criado e utilizado na Harvard Business School, o Método do Caso é um processo vivo e interativo de aprendizagem, descoberta e partilha, que permite a cada participante desenvolver as suas competências analíticas, favorecendo a decisão prudente.

Estudo individual

Leitura e estudo de cada caso, de modo a analisar os factos, alternativas e decisões que nele se desenrolam.

Trabalho de grupo

A riqueza deste passo reside no facto de cada um dos participantes apresentar abordagens e soluções com base na sua formação e experiência profissional. As várias abordagens são também uma excelente oportunidade para examinar os diferentes critérios de direção.

Sessão geral

Com uma visão mais ampla e já fruto do exame efetuado nas duas fases anteriores, o professor dirige e coordena o debate, sintetiza os aspetos principais do caso, relaciona com as teorias mais significativas, e realça os valores e opções relevantes, atendendo às várias alternativas e aos possíveis critérios de decisão.

+ 70 casos
+ 240 horas
de formação

Método do Caso

A arte de gerir a incerteza



DOMINGOS GONÇALVES
GLOBALMEDIAGROUP

"Levo do PDE uma aproximação aos vários temas da empresa, a sistematização de um conjunto de ideias e conhecimento que vamos adquirindo ao longo da nossa vida profissional. Aqui conseguimos integrar e também ter uma perspetiva diferente, mais atual, da empresa à nossa volta."



SARA VEIGA DE MACEDO
EDP - Distribuição

"O programa oferece-nos a capacidade de aliar o que são ferramentas tradicionalmente estruturadas com inovação. Há no programa uma aliança muito grande entre a estrutura e o regulatório daquilo que é absolutamente necessário de ser feito sem erros, aliado a uma inovação, à criatividade."



PAULO NEVES
EMEF

"Com o percurso de carreira que já temos, atravessar um oásis como estas 24 semanas foi enriquecedor. Foi conhecer um conjunto de pessoas que me trouxeram muito valor, muitas ideias, abriram horizontes e desenferujaram as células cinzentas."



PEDRO COELHO
CH Consulting

"O PDE acima de tudo é ouvir as experiências dos outros e pensar. Apanhei uma frase que se diz muito aqui na AESE, que é "em tudo há um depende". E aqui o "depende" acho que é fundamental. Mas diria também que mais do que um "depende", o ouvir os outros e as várias experiências "vale a pena!"

PDE

PROGRAMA
DE DIREÇÃO
DE EMPRESAS
PORTO
E LISBOA
2019

O PDE desenvolve-se em cerca de 110 sessões. Em Lisboa, à quarta-feira à tarde e à quinta-feira de manhã; e à terça-feira à tarde e à quarta-feira de manhã no Porto.

Calendário 2019 70° PDE Porto

FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL
5*	06/07	02/03	07/08	04/05	02*
12/13	12»14***	09/10	14/15	11/12	
19/20	19/20	23/24	21/22	18/19	
26/27	26/27	29/30**	28/29	25/26	

Calendário 2019 71° PDE Lisboa

FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL
06*	06/07	03/04	02/03**	05/06	03*
13/14	12»14***	10/11	08/09	11/12**	
20/21	20/21	23/24**	15/16	18/19**	
27/28	27/28		22/23	26/27	
			29/30		

* Dia completo.

** Dias da semana diferentes dos habituais.

*** Data provisória para a Semana Internacional no IESE Madrid.

Informações e inscrições

PREÇO: 13.000 euros + IVA.

No custo está incluído: documentação, material de apoio, *catering*, estacionamento no Edifício AESE e ida ao IESE Madrid.

O Programa é compatível com o trabalho profissional, requerendo a presença semanal dos participantes nas sessões de trabalho, durante dois meios-dias. Em Lisboa o Programa decorre no Campus da AESE, no Porto realiza-se no Porto Palácio Congress Hotel & Spa.

Algumas das empresas cujos dirigentes já frequentaram o PDE:

ACCENTURE	GRUPO TRIVALOR
AGEAS GRUPO SEGURADOR	HCI CONSTRUÇÕES
ALTIS HOTELS	HILTI
AMORIM CORK COMPOSITES	HUF PORTUGUESA
ANA	IMPRESA PUBLISHING
AON PORTUGAL	INCM
APS - ADMINISTRAÇÃO DOS PORTOS DE SINES E DO ALGARVE	INFARMED
ASAE	LISGARANTE
BAÍA DO TEJO	LISNAVE
BANCO BNP PARIBAS	LUÍS SIMÕES
BANCO POPULAR	MILLENNIUM BCP
BANCO SANTANDER TOTTA	MULTI MALL MANAGEMENT PORTUGAL
BARRAQUEIRO TRANSPORTES	NAVEX
CÂMARA MUNICIPAL DE POMBAL	NORGARANTE
CAPGEMINI PORTUGAL	PARQUES DE SINTRA MONTE DA LUA
CTT	PORTWAY
DELIFRANCE PORTUGAL	PROMETRO
DIA PORTUGAL	PwC
EDP	SAVINOR - SOCIEDADE AVÍCOLA DO NORTE
EFAFLU	SECURITAS DIRECT PORTUGAL
EMEL	SORGAL
ESEGUR	SOVENA GROUP
ESSILOR PORTUGAL	TINTAS ROBBIALAC
EUROPACGROUP	TUPPERWARE
FIDELIDADE	TURINVEST
GENERIS	UNICER BEBIDAS
GLOBAL MEDIA GROUP	VIGENTGROUP
GRANDVISION	YAZAKI SALTANO DE OVAR

Género

Masculino	72%
Feminino	28%

Idade

30 anos ou menos	2%
Entre 31 e 35 anos	8%
Entre 36 e 40 anos	22%
Entre 41 e 45 anos	39%
Entre 46 e 50 anos	20%
51 anos ou mais	11%

Cargo

Diretor de 1ª Linha	75%
Chefia intermédia	13%
Direção Geral	12%

Área de atividade

Energia	28%
Comércio & Serviços	20%
Indústria	17%
Transportes	8%
Outras	7%
Consultoria	6%
Banca	5%
Saúde & Seguros	5%

Alumni AESE Uma rede de contactos que perdura e evolui com cada novo participante

A AESE Business School, a primeira Escola de Direção e Negócios em Portugal, dedica-se, desde 1980, à formação e ao aperfeiçoamento dos líderes empresariais. O reconhecimento da escola no mundo empresarial é resultado de quatro princípios essenciais que norteiam a formação da AESE: Cultura de Aprendizagem; Conhecimento enraizado na realidade empresarial, numa perspetiva de Direção e Liderança; Presença abrangente no mundo; e Valores fortes, éticos e humanistas. O impacto transformador nos seus mais de 5800 Alumni, espalhados pelos cinco continentes, faz da AESE uma escola de negócios única, uma escola de Líderes que querem aprender, deixar a sua marca e transformar o mundo.

Os participantes nos programas de longa duração, entre eles o PDE, constituem o Agrupamento dos Alumni da AESE. A relação da Escola com os seus Alumni, e destes entre si, gera uma fonte inesgotável de conhecimento, experiência e contactos para o aperfeiçoamento profissional e pessoal de todos.

Para mais informações

Lisboa: Eliana Lucas
Tlm. (+351) 931 304 382
Tel. (+351) 217 221 530
eliana.lucas@aese.pt

Porto: Carlos Fonseca
Tlm. (+351) 933 071 973
Tel. (+351) 226 108 025
carlos.fonseca@aese.pt



MARGARIDA PINHEIRO

Presidente do 64º PDE

“O PDE resultou numa experiência bastante enriquecedora, não só por transmitir uma visão integrada das empresas, como também por melhorar as competências para a resolução de problemas complexos e desenvolvimento de negócios. Os casos práticos abordam temas transversais a qualquer empresa, de qualquer sector de atividade, e a partilha de experiências profissionais dos docentes e colegas é outra mais valia deste programa.”



VANESSA ALMEIDA

SONANGOL

“Vim para o PDE, porque a metodologia utilizada, obrigava-nos a comunicar constantemente. Saio do PDE, não só a comunicar melhor, mas com um conhecimento mais genérico. Aprendemos a sair do nosso nicho, sair da árvore e olhar a empresa de uma forma mais global.”



RICARDO GALHARDAS MESSIAS

EDP

“Com o PDE reconstruí alicerces que sentia não estarem sólidos. Desde metodologias para a tomada de decisão, muito úteis para o dia a dia, até contributos sustentados em áreas em que não me sentia à vontade, consigo hoje dar mais devido ao PDE.”

Uma escola de líderes Líderes que marcam o mundo Um mundo de saber

EMPRESAS PATROCINADORAS DA AESE:

