

ANO LETIVO
2023-2024
AGRUPAMENTO
DE ALUMNI
RELATÓRIO
E CONTAS

Índice

03

1. Nota de abertura

05

2. Principais atividades

2.1. Assembleia de Alumni "Rumo ao Futuro: os grandes desafios da próxima década"

06

2.2. Caminho para a Assembleia de Alumni: o Alumni Learning Program 2023–2024

08

2.3. Atribuição de Bolsas de Estudo no Executive MBA

09

2.4. Partilha com os novos alunos do papel e valor do Agrupamento de Alumni AESE

10

2.5. Survey aos alumni sobre satisfação e sugestões de atividades para o novo ano

12

3. Dimensão do Agrupamento

14

4. Desafios 2024–2025

15

5. Agradecimentos

1. Nota de abertura

O ano letivo 2023-2024 foi para a nossa Escola um tempo de muita responsabilidade e animação: foi definido e concretizado o objetivo de realizar a Assembleia de Alumni, cuja materialização presencial tinha sido interrompida desde a pandemia. Assim, pensar o mote e construir em torno dele um evento de conhecimento e de convívio inesquecível, tomou conta da equipa da AESE, da Direção do Agrupamento de Alumni e de todos os alumni que se juntaram a nós nesta iniciativa. Salientamos, neste contributo dos alumni, as diversas reuniões realizadas com os presidentes e vice-presidentes dos diversos Programas da AESE, que trouxeram a riqueza das suas sugestões designadamente de comunicação para incentivar e motivar toda a comunidade AESE.

A Assembleia foi preparada tendo por enquadramento, como não podia deixar de ser, o contexto de fortes perturbações políticas, económicas e sociais que a sociedade tem enfrentado nos últimos anos, tendo sido por isso dedicada ao futuro, seus desafios e como os vencer.

Os resultados da Assembleia sublinharam o reconhecimento do esforço efetuado para trazer o evento à luz do dia: passaram pelo Centro de Congressos do Estoril no dia 20 de junho de 2023, cerca de 500 alumni AESE, e a constatação da sua satisfação, traduzida por diversas manifestações, foi excelente.

A Direção do Agrupamento manteve também durante o ano a realização de um *Alumni Learning Program* que se desenhou a pensar na Assembleia, como se fora um caminho para lá chegar, inserindo na sua calendarização um conjunto de conferências que abordaram também os temas do futuro nas suas mais diversas vertentes.

A nota menos positiva deste ano para o Agrupamento foi o não cumprimento dos objetivos relativos ao seu crescimento, o que implicou, para além da fragilização do papel da associação como um todo, um efeito negativo nas respetivas. Cientes deste quadro que se enfrenta há anos, a Direção do Agrupamento refletiu uma vez mais sobre as possíveis causas-raiz do problema, que procura agora endereçar no Plano de Iniciativas para o ano letivo que se segue e para o qual conta com a ajuda de todos os alumni.



Na vertente de incentivo ao conhecimento, a Assembleia dedicou o dia à partilha de opiniões e reflexão conjunta, no âmbito de três áreas principais: o Contexto, os Recursos e as Pessoas. Os diversos temas abordados contaram com a colaboração de oradores de referência e da coordenação de professores da AESE tal como aqui deixamos registado:

2. Principais atividades

2.1. Assembleia de Alumni

“Rumo ao Futuro: os grandes desafios da próxima década – forging ahead”

A Assembleia foi introduzida pela Dean da AESE, Professora Fátima Carioca, que deu as boas-vindas aos presentes e que enquadrou o tema central da Assembleia – a preparação do futuro – destacando a importância da esperança na construção desse caminho urgente que temos que traçar.

Na abertura, e após as palavras da Dean, intervieram o vice-presidente da Câmara Municipal de Cascais, Nuno Piteira Lopes – em representação do concelho e enquanto responsável da entidade que gentilmente cedeu o espaço em que decorreu a Assembleia – e também a Presidente do Agrupamento de Alumni que evidenciou que “os alumni são uma componente essencial da raiz da Escola, os únicos stakeholders permanentes, existentes para toda a vida, sempre presentes nos bons e maus momentos da vida da instituição”. Daí o seu papel sempre vivo e atual, que a Assembleia celebrou neste encontro.

Durante todo o dia os alumni puderam, além de participar nas diferentes conferências temáticas, conviver e rever colegas e amigos de décadas, num ambiente de muito prazer e regozijo.

Na parte final do evento, a Assembleia homenageou o Professor Emérito José Ramalho Fontes, que agora inicia uma nova etapa da sua vida, e que foi um digníssimo fundador da Escola, tendo marcado ao longo de décadas, centenas e centenas de estudantes, em conhecimento rigoroso e cultura humanista que são qualidades distintivas da AESE.

Por fim, a Assembleia contou com o privilégio de receber as palavras do atual Ministro das Infraestruturas e da Habitação de Portugal, Miguel Pinto Luz, alumnus do AESE Executive MBA, que nos deixou, entre muitas mensagens fortes, a ideia de como a Escola opera em todos nós a mudança pessoal fundamental que é decisiva para enfrentar o futuro com esperança – de que a Dean também nos tinha falado! – e que permite a construção de um “mundo novo”.

Tema CONTEXTO

Global macroeconomic Outlook
Pedro Vilela
Sustentabilidade
António Pires de Lima
Moderação
Manuel Rodrigues
(Professor da AESE)
Propósito Coletivo
Paulo Macedo

Tema PESSOAS

Artificial Intelligence
Fernando Lucini
Desenvolvimento e fidelização do talento
José Fonseca Pires
Desafios das empresas face às mudanças demográficas
Helena Bento
Retenção de talento nas novas gerações
Rodrigo Melo
Moderação
Cátia Sá Guerreiro
(Professora da AESE)

Tema RECURSOS

Desafios do Agroalimentar
Ondina Afonso
Transição Energética
Pedro Vasconcelos
Economia do Mar
Miguel Marques
Moderação
Francisco Vieira
(Professor da AESE)

2.2. Caminho para a Assembleia de Alumni: o Alumni Learning Program 2023–2024

O Alumni Learning Program para o ano letivo 2023–2024, peça-chave da estratégia de life long learning do Agrupamento, foi desenhado tendo presente os objetivos que já se anteviam para a Assembleia de Alumni, numa perspetiva de abordagem de temas que ajudassem ao diagnóstico do contexto atual e à identificação de ações que permitam enfrentar o futuro de forma esclarecida e confiante.

Foram assim previstas 9 sessões, que anteciparam a Assembleia, e que contaram como habitualmente com oradores com elevado domínio das matérias versadas.

Uma parte importante das sessões foi desenvolvida num formato em que, além do *keynote speaker* convidado, estiveram também em palco quadros dirigentes de várias organizações e empresas, em debate vivo, o que permite uma troca de opiniões de interesse reforçado pelas experiências partilhadas.

Nas sessões participaram, no total, 850 participantes, sendo que 60% das conferências foram realizadas no modelo blend e uma delas foi realizada presencialmente no Porto (as restantes presenciais decorreram nos auditórios da AESE em Lisboa).





O Programa incluiu as seguintes sessões entre setembro 2023 e junho 2024:

Geopolítica aplicada: análise do Risco e Processo de Decisão

Felipe Pathé Duarte

Reflexões sobre a Transição Energética

João Torres; Nuno Pignatelli; Anabela Antunes; Sandro Conceição; Miguel Lobo; Francisco Vieira (Professor AESE)

Gestão do Risco

Pedro Carvalho; João Rui Ferreira; Nuno Abreu; Rafael Aranha; Francisco Vieira (Professor AESE)

Indústria 4.0

Francisco Almada-Lobo; António Pires

Segurança Alimentar na EU

Gonçalo Santos Andrade (Professor AESE); Ondina Afonso; João Vacas; Pedro Santos; Rui Verissimo Batista

IA – O futuro mais tangível

Paulo Dimas; Ivone Silva; Carlos Moura

Observatórios de Economia & Finanças I e II

Luis Cabral; Manuel Rodrigues (ambos Professores da AESE e de escolas internacionais)

Desafios atuais da gestão de Recursos Humanos nas Empresas

Fátima Carioca (Professora e Dean da AESE); Francisco Viana; Marisia Giorgi; Sofia Fernandes; João Valentim (AESE, moderador)

2.3. A atribuição de Bolsas de Estudo no Executive MBA

Desde cedo que o Agrupamento de Alumni tem dado um especial relevo à sua responsabilidade de devolver à sociedade parte do valor que é permitido a cada um nós construir ao longo da vida, e em que a riqueza de adquirir maior conhecimento é crucial.

Por isso, instituiu, em harmonia com a AESE, a criação de Bolsas de Estudo para a frequência do Executive MBA, que permitem apoiar alunos com maiores dificuldades para frequentar o Programa.

São dois os tipos de Bolsas de Estudo criadas, suportadas por um adequado regulamento:

A Bolsa "Professor Carlos Parreira", criada em homenagem ao Professor da Escola que lhe dá o nome, destinada aos alunos provenientes de Instituições do Terceiro Setor e com quem há muito a AESE interage, nomeadamente através do seu Programa "Gestão das Organizações Sociais".

A Bolsa "Mérito de Carreira" destinada a apoiar o fortalecimento das competências de gestão de profissionais que assumam uma atitude empreendedora.

Ambas as Bolsas podem cobrir até 70% do custo das propinas da formação em causa.

Para este ano letivo, o Agrupamento de Alumni concedeu duas Bolsas de cada um dos tipos mencionados.



2.4. Partilha com os novos alunos do papel e valor do Agrupamento de Alumni AESE

Durante o ano, e como habitualmente, a equipa da Direção do Agrupamento de Alumni realizou várias reuniões de apresentação do Agrupamento aos alunos dos diversos Programas da Escola.

Nestas reuniões é abordada a missão do Agrupamento, procurando valorizar o papel da associação, quer enquanto elemento de apoio a projetos estratégicos da AESE, quer enquanto instrumento que assegura o long life learning dos alumni em complemento dos outros programas da Escola. Por outro lado, o Agrupamento promove o networking entre os alumni, fortalecendo laços de relação humana tão característicos da AESE e potenciando possibilidades de novos projetos e atividades.

Além de recordar alguns benefícios mais diretos da condição de “membro do Agrupamento de alumni”, é sempre realçada a importância da possibilidade de financiar, com as quotas dos alumni, e como antes mencionado, o apoio à realização de programas de MBA a alguns colegas com maior necessidade de ajuda, contribuindo para uma relevante intervenção social da Escola.

Estas reuniões têm ocorrido numa fase final da presença dos alunos nas atividades letivas e, talvez por essa razão, não têm tido muito sucesso no estímulo à participação na associação. Prevedemos que a realização destes momentos de divulgação do Agrupamento possa ser antecipada no novo ano letivo para etapas em que os futuros alumni possam estar mais despertos para a importância de se juntarem ao Agrupamento.



2.5. Survey aos alumni sobre a sua satisfação e sugestões de atividades

Já no final do ano letivo e na preparação do próximo, a Direção do Agrupamento de Alumni lançou um survey a todos os alumni, através do qual pretendeu avaliar a satisfação relativa à oferta de serviços disponibilizada ao longo do ano e também perceber quais as atividades e metodologias que os alumni viam com mais interesse.

Nos gráficos seguintes podem ver-se os resultados das respostas “fechadas” (estas sobretudo relacionadas com o Alumni Learning Program), que correspondem em geral à nossa perceção sobre as preferências dos alumni e nos seguintes itens:

- > Quais os temas que os alumni gostariam de ver abordados no Alumni Learning Program (ALP) 2024-2025.
- > Que formato de sessão consideram mais eficaz.
- > Qual o modelo de conferência ALP que preferem.
- > Qual o horário preferido para a realização das sessões ALP.

Foram recebidas 147 respostas (16% face aos membros efetivos do Agrupamento), de grande riqueza em termos de sugestões e comentários inscritos nas respostas “abertas”. O survey pode ser consultado no site AESE/Agrupamento de Alumni.

Na definição do Plano de Iniciativas para o próximo ano procuramos ir ao encontro de respostas e sugestões que estejam ao nosso alcance operacionalizar.

Para além do Alumni Learning Program, que outras atividades gostaria de ver desenvolvidas no âmbito do Agrupamento de Alumni



Sugestões para fazer aumentar a participação dos Alumni nas atividades do Agrupamento



Como entende que o Agrupamento de Alumni pode apoiar o desenvolvimento da sua rede de contactos profissionais de forma mais eficaz



3. Dimensão do Agrupamento

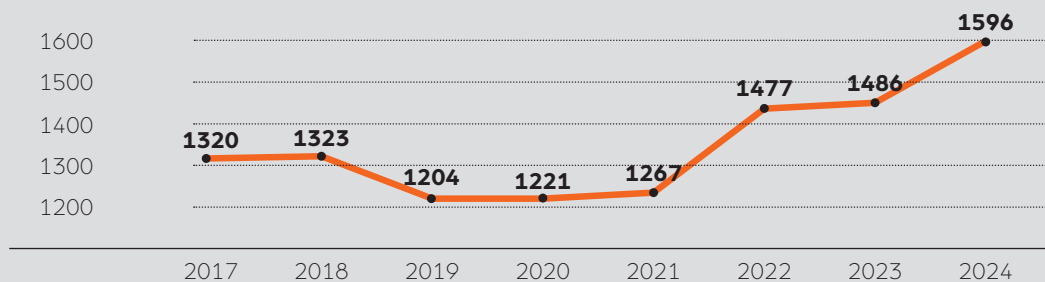
Os quadros seguintes evidenciam uma dificuldade que podemos considerar até agora “crónica”, em, não só aumentar o número de inscrições de alumni no Agrupamento, como também em tornar efetiva essa inscrição. Com efeito, o número de alumni inscritos no Agrupamento no final do ano letivo de 2024 cifra-se em 1.596 (+110 pessoas do que no ano anterior), mas destes, apenas 58% fizeram o pagamento das suas quotas à associação, pelo que, na verdade, contamos apenas com 925 alumni com a qualidade de “membros efetivos do Agrupamento”.

Outros indicadores são também sinais da dificuldade em captar membros para o Agrupamento: a relação do número de alumni inscritos no Agrupamento face à evolução do número de alumni da Escola, diminuiu 1%, também na linha das fracas taxas de afiliação que se vêm registando sobretudo a partir de 2019. Por outro lado, a taxa de afiliação de novos inscritos face aos novos alumni baixou acentuadamente, de 28% para 16%, o que também pode ser verificado no quadro geral de novas inscrições por novos alunos de todos os Programas.

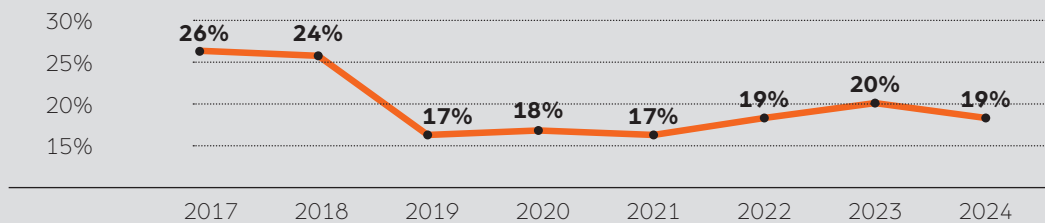
ADESÕES AO AGRUPAMENTO POR PROGRAMA NO ANO LETIVO 2023-2024

Programa	Local	Nº Alumni	Nº Membros	% Membros	Datas
7º AMEG	Lisboa	26	1	4%	30.01.2024 a 07.05.2024
7º DEEP	Online	21	1	5%	18.03.2024 a 27.06.2024
9º GAIN	Lisboa	24	1	4%	31.01.2024 a 09.05.2024
27º GOS	Porto	14	1	7%	20.02.2024 a 11.06.2024
28º GOS	Lisboa	42	2	5%	26.02.2024 a 24.06.2024
22º MBA	Lisboa	47	4	9%	07.10.2022 a 26.04.2024
52º PADE	Lisboa	29	17	59%	07.11.2023 a 02.05.2024
53º PADE	Porto	18	12	67%	09.11.2023 a 24.04.2024
44º PADIS	Porto	40	2	5%	26.09.2023 a 12.12.2023
45º PADIS	Funchal	40	0	0%	19.01.2024 a 19.04.2024
46º PADIS	Lisboa	33	8	24%	09.04.2024 a 02.07.2024
80º PDE	Porto	34	4	12%	01.02.2024 a 26.06.2024
81º PDE	Lisboa	25	11	44%	30.01.2024 a 19.06.2024
35º PGL	Lisboa	19	4	21%	12.10.2024 a 22.02.2024
36º PGL	Porto	27	3	11%	26.02.2024 a 08.07.2024
37º PGL	Lisboa	17	1	6%	29.02.2024 a 11.07.2024
TOTAL		456	72	16%	

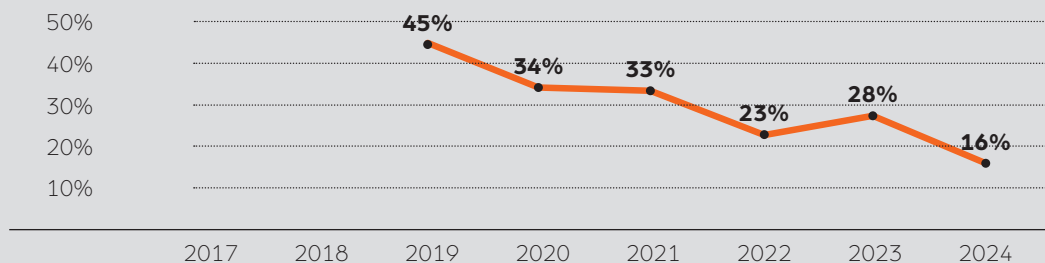
TOTAL DE MEMBROS INSCRITOS NO AGRUPAMENTO



TAFF - TOTAL AFFILIATION (n° de membros inscritos/n° de alumni)



YEAR AFFILIATION (n° de novos membros inscritos/n° de novos alumni)



4. Desafios 2024–2025

Para o ano letivo 2024–2025, previu-se a manutenção dos objetivos definidos no início do mandato da Comissão Executiva do Agrupamento em exercício, a saber:

- > **Aumentar o número de membros do Agrupamento**, tendo em conta que um Agrupamento de Alumni forte pode ser um importante contributo para os projetos estratégicos da AESE.
- > **Assegurar um plano de iniciativas** que concorra para a manutenção dos desígnios da formação contínua e das atividades de networking, indo ao encontro da missão do Agrupamento e das sugestões dos alumni (conforme, nomeadamente, os já mencionados resultados do survey realizado no início do novo ano letivo).
- > **Garantir o equilíbrio financeiro do Agrupamento**, porque esse é um princípio inalienável e porque tal permitirá desenvolver mais e mais sólidas atividades a que os alumni certamente apreciarão.

O cumprimento destes objetivos pressupõe a realização de várias iniciativas-chave – como é o caso de um interessante e completo Alumni Learning Program, mas não só – através das quais prevemos reforçar a mobilização dos alumni da AESE para o desafio do fortalecimento de uma associação de alunos que possa ser mais determinante no apoio ao desenvolvimento e crescimento da Escola.

O sentido da existência do Agrupamento de alumni está muito para além da organização em si própria, constituindo sim, um pilar fundamental de um futuro ainda mais promissor da nossa Escola.

Acreditamos que isso está ao nosso alcance e contamos com os milhares de alumni da AESE para nos ajudarem nesse desafio!

5. Agradecimentos

Como referido ao longo deste relatório, o ano letivo 2023–2024 foi muito exigente para trazer aos alumni uma Assembleia grandiosa e que ficará na memória das centenas de pessoas que nela participaram, e também um Alumni Learning Program consistente e atual.

No que respeita especificamente à Assembleia de Alumni, estes resultados derivam do trabalho, empenho e cumplicidade de todos os que se envolveram neste compromisso, e em particular à Dean da AESE, que conduziu com firmeza e visão o projeto que deu corpo a este evento, e, com ela, toda a equipa da AESE, sempre forte e presente. São, obviamente, a quem mais agradecimentos dirigimos neste ano.

Este grande momento não teria sido também possível sem os muitos patrocinadores que confiam e confiaram na AESE sem hesitação. A eles há que dedicar igualmente, um forte agradecimento.

E, naturalmente, a todos os membros do Agrupamento de Alumni que nos acompanharam neste caminho, animando-nos e dizendo “presente”: muito obrigada a todos eles por esse inestimável apoio.

...E, MAIS DO QUE DE AGRADECIMENTO, UM RECONHECIMENTO SENTIDO...

... ao Presidente Emérito da AESE, Professor José Ramalho Fontes que, com alguns seus companheiros, ajudou há mais de 40 anos a criar esta Escola, tendo mantido nas décadas que se lhe seguiram, o entusiasmo, a energia, o sentido da visão do que é uma escola de diretivos, a liderança inspiradora, o espírito de risco para fazer mais (e melhor). A AESE é, sem dúvida, a par de outras pessoas notáveis da Escola, um “produto seu”, de que beneficiaram centenas e centenas de estudantes. E de cujo legado, agora que se reforma de uma vida mais ativa, beneficiarão também os futuros quadros dirigentes que a AESE continuará a formar sob uma cultura de responsabilidade e humanidade que nasceram e se fortaleceram também consigo.

AESE  BUSINESS_SCHOOL

AESE BUSINESS SCHOOL
PREPARAMOS LÍDERES

AESE - Lisboa
Edifício AESE, Calçada Palma
de Baixo n.º 12, 1600-177 Lisboa
T (+351) 217 221 530
aese@aese.pt

AESE - Porto
Rua do Pinheiro Manso
n.º 662, 1.12, 4100-411 Porto
T (+351) 226 108 025
aeseporto@aese.pt

www.aese.pt/alumni
#aesebschool

EMPRESAS PATROCINADORAS DA AESE:

 **accenture**

 **colt**

 **edp**

 **GRUPO ETE**

 **Luis Simões**

 **MERCK**

 **Millennium
BCP**

 **pwc**

 **sovena**